走出冬天

2020刘润线下课

分钱 · **值钱** · 赚钱 · 守钱



VISIT…

LANZAROTE Caliente.COM

扫码免费领取资料



房中术(www.nblax520.com)专注于男性增大增粗增长、阳痿、早泄、壮阳、延时、强肾、回春、健身。女性缩阴、丰胸、减肥、化妆、瑜伽、保养、产后修复、盆底肌锻炼。两性健康,夫妻按摩,房中术,性姿势,性技巧,性知识等

更多免费教程：英语学习，技能提升，PS 教学，投资赚钱，音乐教程，口才教学，情商提升，风水教学，心理学，摄影知识，幼儿学习，书法学习，记忆力提升等等......

扫码加微信lax988988领取资料



==

全站课程下载

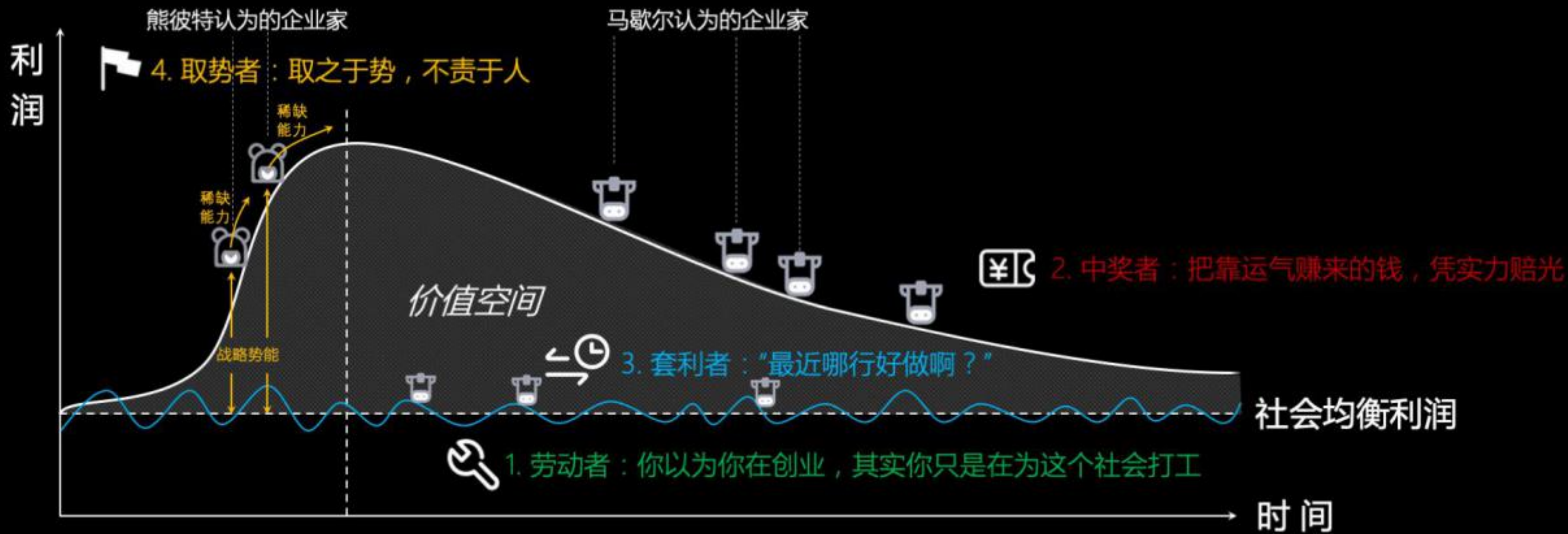
课程不断增加

本站现资源容量已超 10T

入群联系 QQ：167520299 或添加微信：1131084518（备注 学习）

阳痿早泄训练
皇室洗髓功视频教学
女人驻颜术
泡妞约炮万元课程
足疗养 SPA 教材
玉蛋功
马氏回春功
房中术张丰川
哲龙全套视频
增大盼你增大
国际男优训练
亚当德永早泄训练
洗髓功真人内部
皇室养生绝学道家洗髓功
【铁牛人会员课】男人必备技能，理论讲解
实战高清视频
随意控制射精锻炼 视频+图片+文字
价值 1440 元第一性学名著<素女经房中养生宝典视频>12 部
洗髓功修炼方法视频教学
陈见玉蛋功视频教学 女性缩阴锻炼
男性自然增大增长指南
强性健肾保健操 1-4
道家强肾系统锻炼功法
马氏回春功
12 堂课，全面掌握男性健康问题 让你重燃自信
联系微信：1131084518

1、东方性经
2、印度 17 式
3、口交技巧 3 部
4、港台性姿势 3 部
5、365 性姿势 6 部
6、泰国性爱密经 17 式
7、花花公子性技巧 6 部
8、阁楼艳星性技巧 7 部
9、古今鸳鸯秘谱全集 7 部
10、夫妻爱侣情趣瑜伽 2 部
11、古代宫廷性保健系列 14 部
12、汉唐宋元明清春宫图真人
13. 柔软性爱宝典 日本 9800 课
14. 李熙墨 3999 全套课
15. 妖精性爱课 2888
16. 李银河全套性课
17. 领统统性课
18. 德勇男性篇
19. 德勇男性篇
20. 缓慢性爱
21. 亚当多体位搭配篇
22. 亚当多体位结合篇
23. 德勇克服早泄讲座练习
24. 德勇以女性为中心得爱抚
25. 加藤鹰接吻爱抚舌技
26. 加藤鹰指技
27. 加藤鹰四十八手入门
28. 佐藤潮吹教学
29. 佐藤男人体能锻炼+保健品介绍
30. 佐藤男人早泄对抗训练
31. 阿拉伯延时训练
32. 田渊正浩秘籍
33. 异性性快感集中训练教学
34. 自我愉悦锻炼密宗
35. 铁牛全套延时训练课
36. Pc 机锻炼真人视频教学
37. 印度性经全集 8 部
38. 21 世纪性爱指南
39. 香蕉大叔男女训练馆全套
40. 中美真人性治疗教学+理论
41. 女性闺房秘术
42. 幸福玛利亚性课
43. 陈见如何释放性魅力征服
44. 性爱技巧讲座全套
45. 性爱秘籍全套
46. 性爱误区讲座
47. 性病讲解大全
48. 性博士讲座合集
49. 性健康和性高潮合集
50. 性教育讲座合集
51. 性能力课堂合集
52. 性生活问题解析合集
53. 意外怀孕和避孕处理课堂
54. 性感地带探索
55. 性技巧讲座
56. 性健康与性卫生讲座
57. 性生活专家答疑
58. 性心理与性道德合集
59. 性爱宝典合集
60. 性爱技巧合集
61. 完美性爱演示
62. 完美性爱技术讲解
更多精品等你来解锁哦...........



熊彼特认为的企业家
马歇尔认为的企业家
利润
4. 取势者：取之于势，不责于人
稀缺能力
稀缺能力
战略势能
价值空间
2. 中奖者：把靠运气赚来的钱，凭实力赔光
3. 套利者："最近哪行好做啊？"
社会均衡利润
1. 劳动者：你以为你在创业，其实你只是在为这个社会打工
时间

客户

一切商业的起点，
都是消费者获益。

全世界都
盼着你成功

员工

激励相容

伙伴

舍满取半

商业的本质是交易

商业的本质是**交易**

你必须有“值钱”的东西，和别人交易

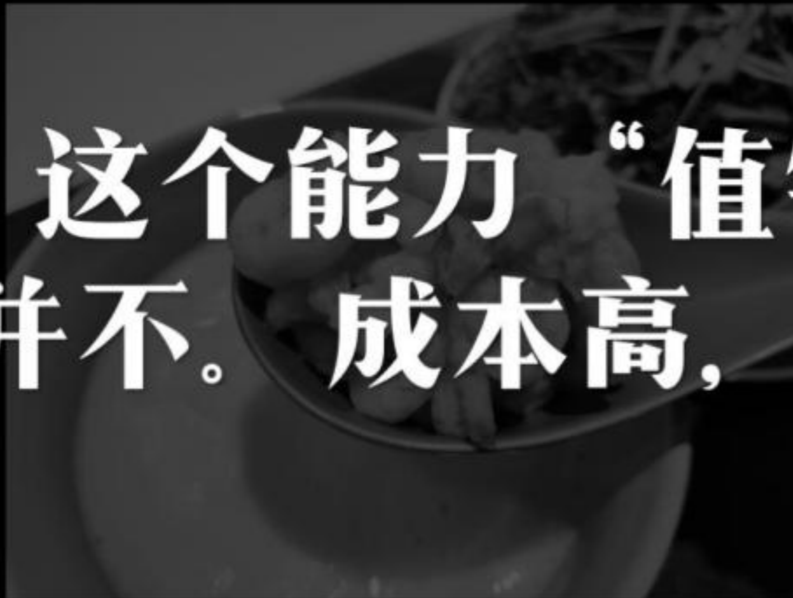
昨天讲了一种稀缺能力：分钱

今天讲：值钱








这个能力“值钱”吗？

并不。成本高，但不值钱




淘宝吃货
秒拍
马庄油条
农村小伙
自造“油条机”



“钱”的根本来源是什么？

如果群里报告过期

请加微信联系我索取最新

1、每日微信群内分享7+最新重磅报告;

2、每日分享当日华尔街日报、金融时报

3、如果看到群里报告过期了，请扫码联系

4、行研报告均为公开版，权利归原作者所有，仅分发做内部学习

扫一扫二维码后台回复 加群

加入“研究报告”微信报告群。



1. 理解财富，理解“钱”

2. 做大：内/外部规模经济

3. 求快：找到企业的关键速度

4. 抢先：发现时机的几个信号

5. 协调：找到新兴行业和新兴市场

6. 求存：治病、救命，还是养生？

劳动创造财富、交易激励创造

《商业通识30讲》

财富 = 劳动

财富 = 劳动 × 生产率

财富 = 劳动 × 生产率 × 效用

人口价值　　科技价值　　商业价值

用石头砍树

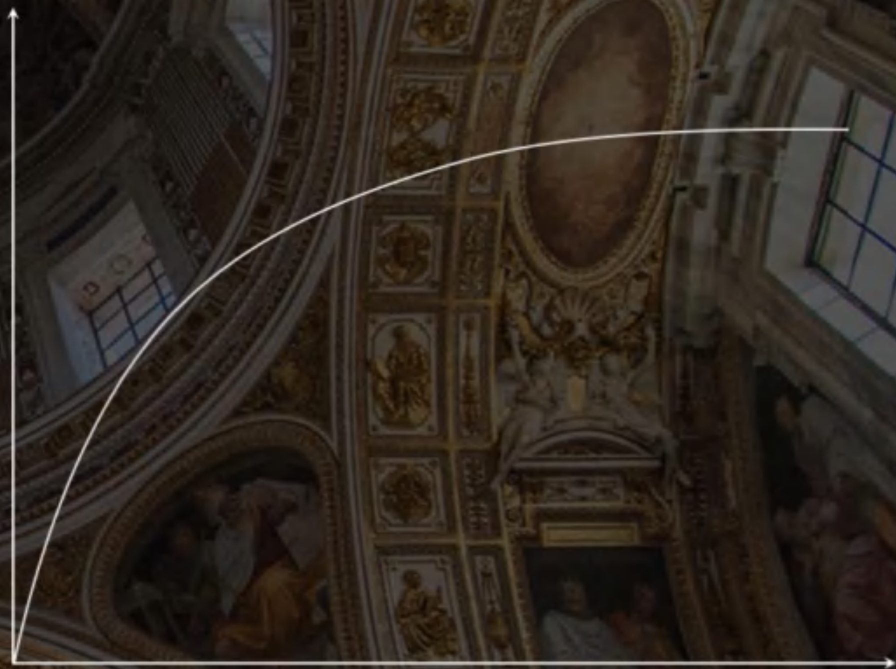
用斧头砍树

用电锯砍树

盖石头房子

劳动创造财富的两个问题

I. 天花板明显 (边际效益递减)



1 个人、
10 个人、
100 个人……



刘润吐血身亡，
也没法一年出差367天。



劳动创造财富的两个问题

2. 劳动本身并不“分配财富”

创造财富 ≠ 赚钱



10 10 10 10 10 10 10









1 2 3 4 5 6 7

创造财富 70 元，
怎么分？

10 15 10 10 10 10 10



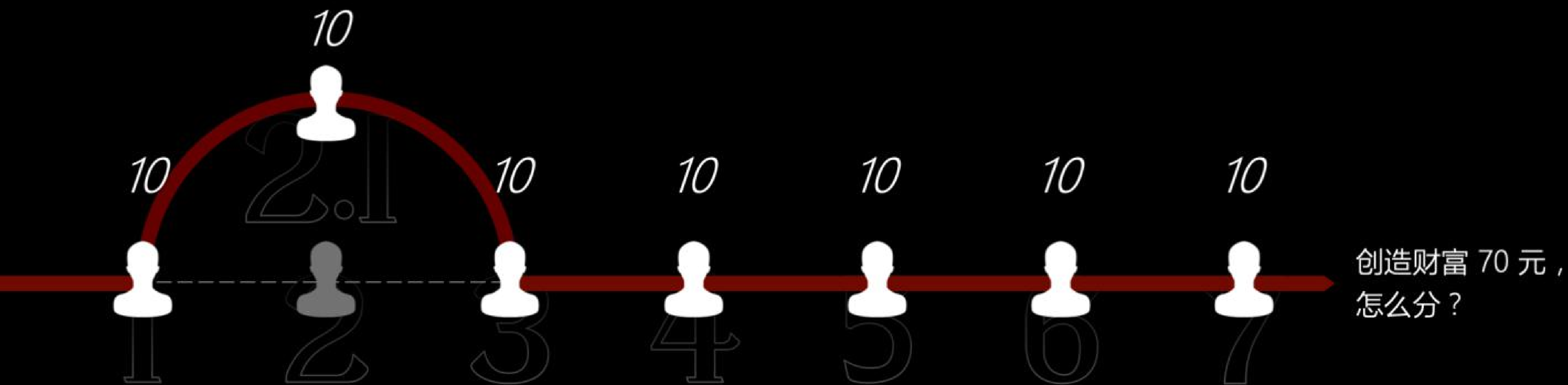




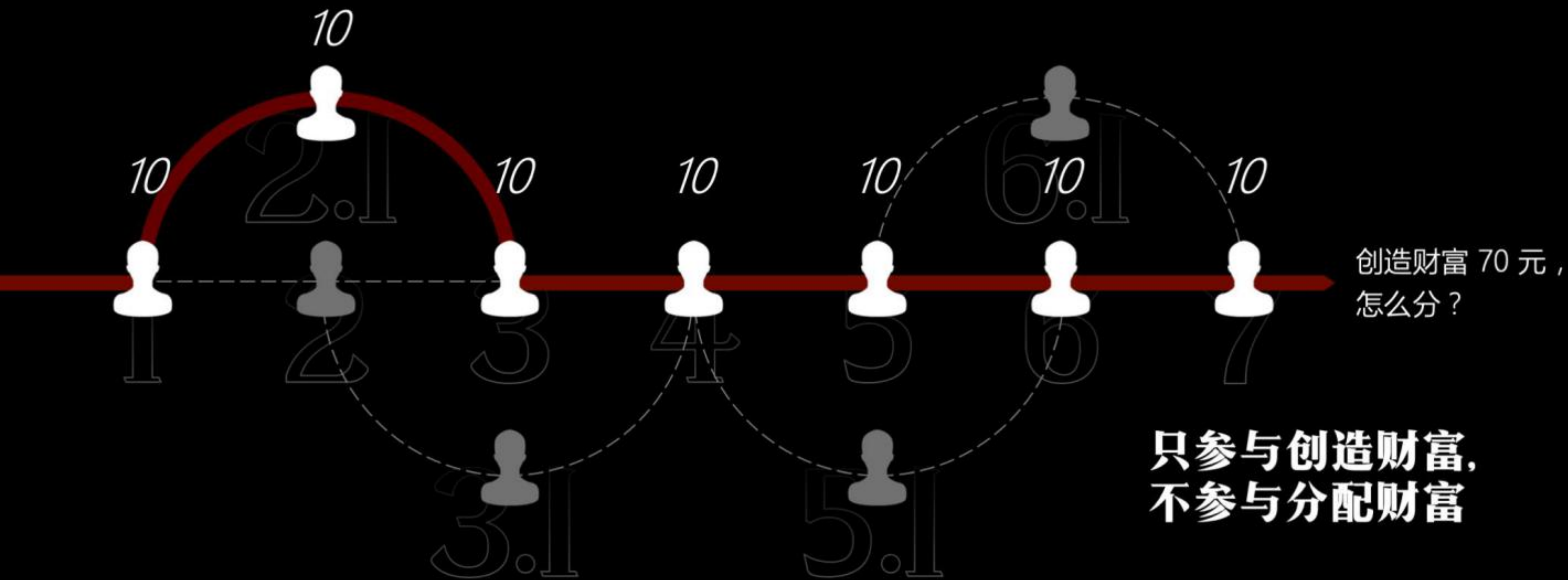


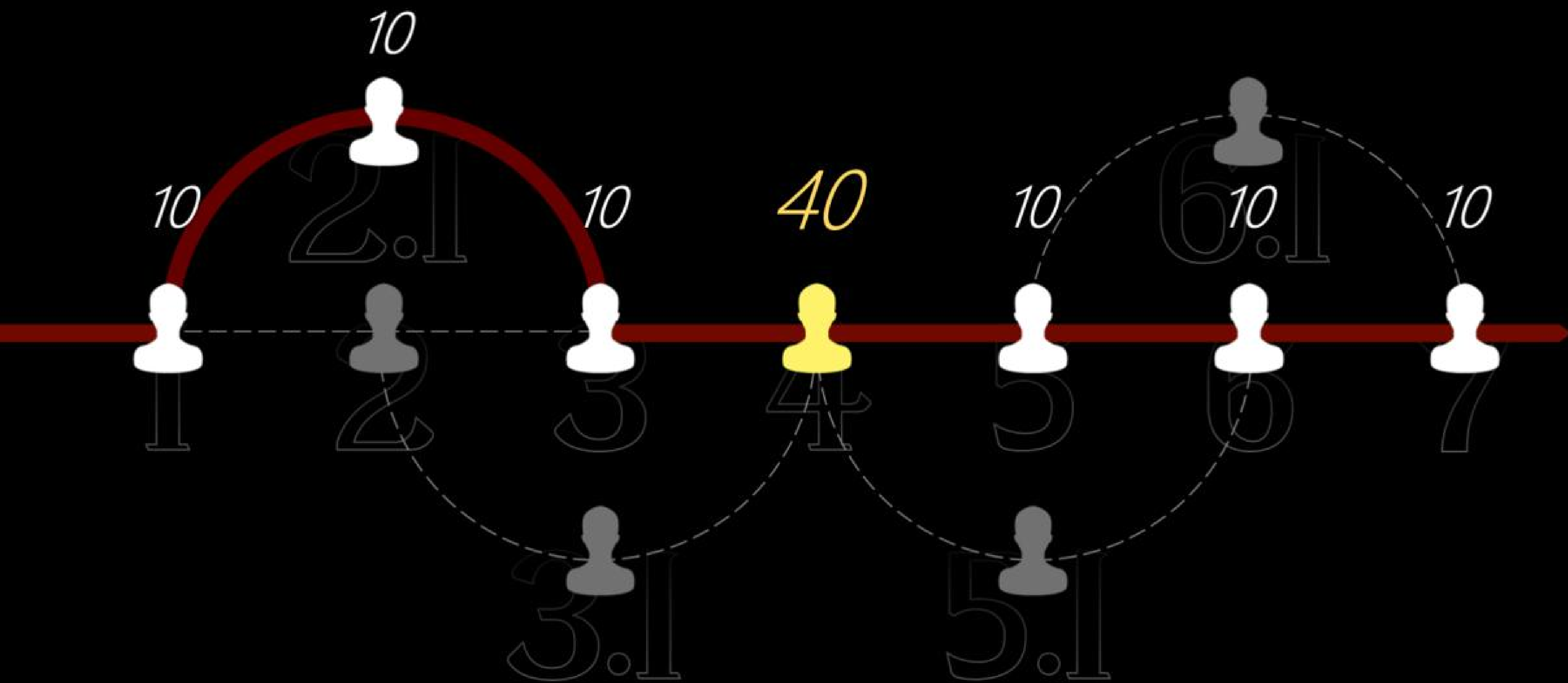
1 2 3 4 5 6 7

创造财富 70 元，
怎么分？

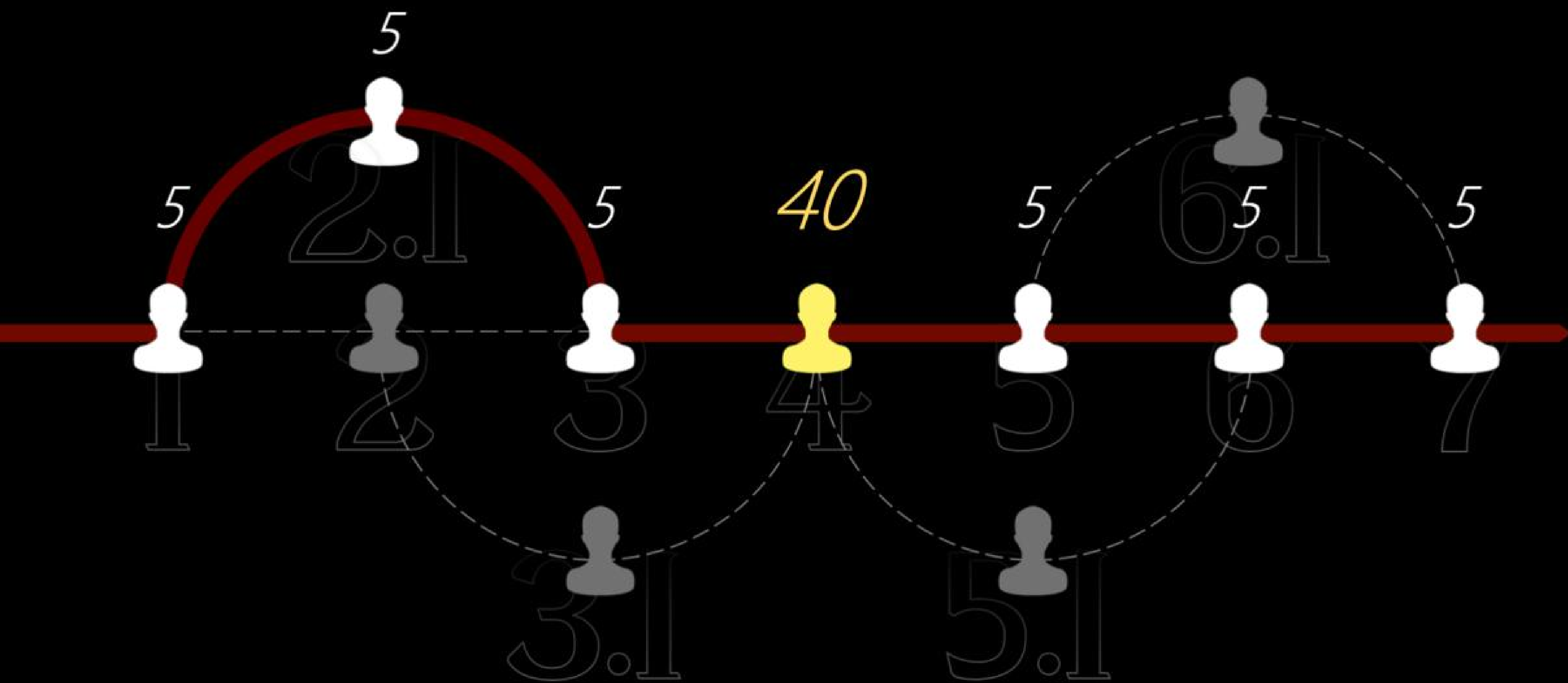


创造财富 70 元，
怎么分？

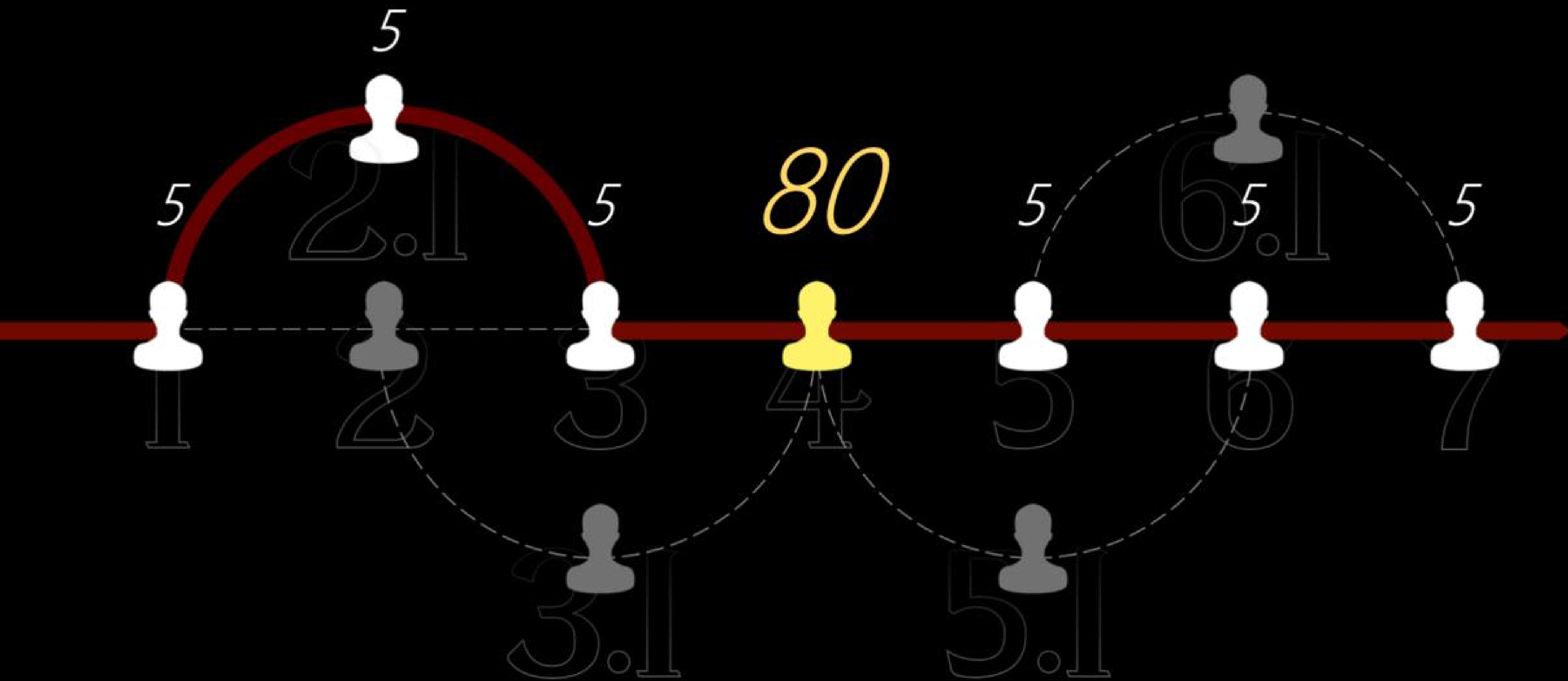

10
10
10
10
10
10
10
2.1
6.1
1
2
3
4
5
6
7
3.1
5.1
创造财富 70 元，
怎么分？
只参与创造财富，
不参与分配财富



创造财富 70 元，
怎么分？

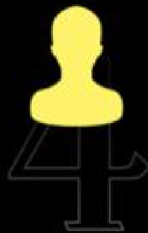


创造财富 70 元，
怎么分？

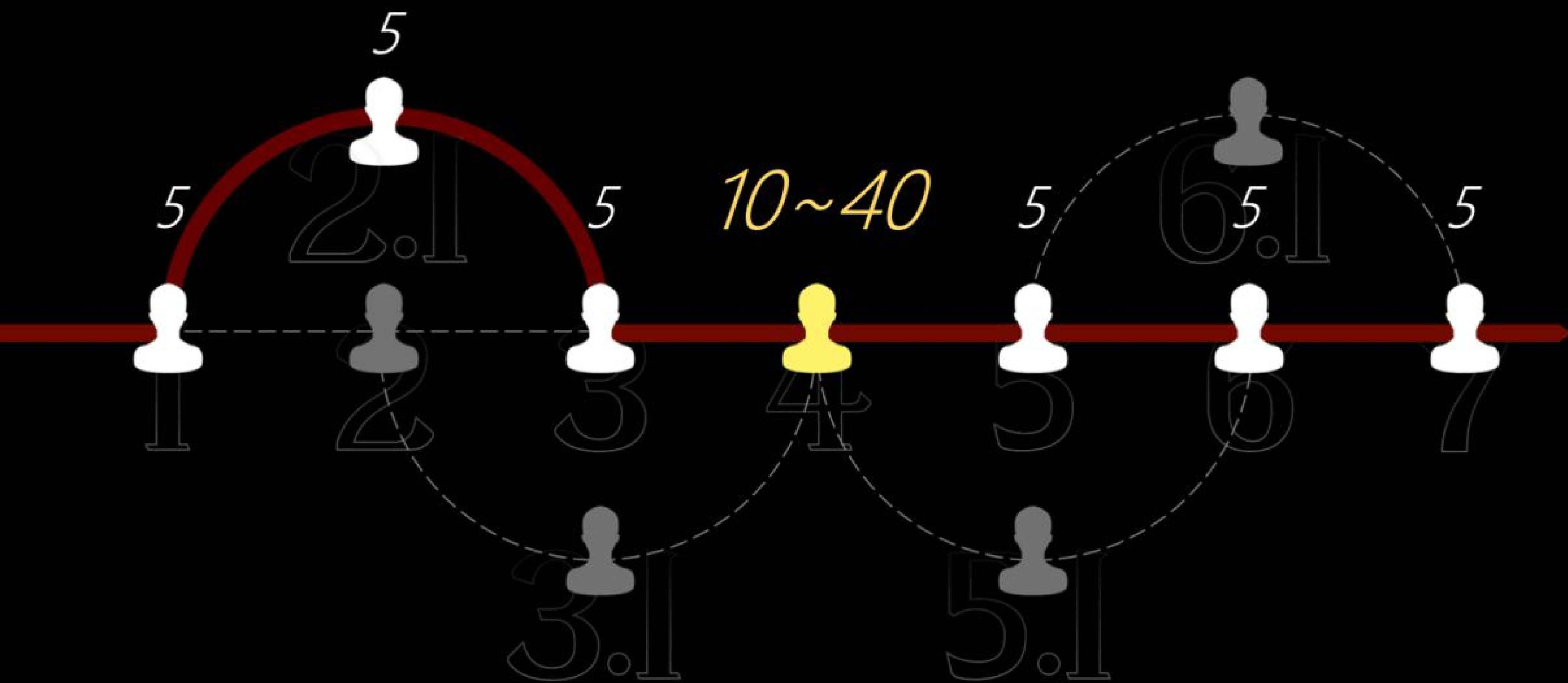


创造财富 70 元，
怎么分？

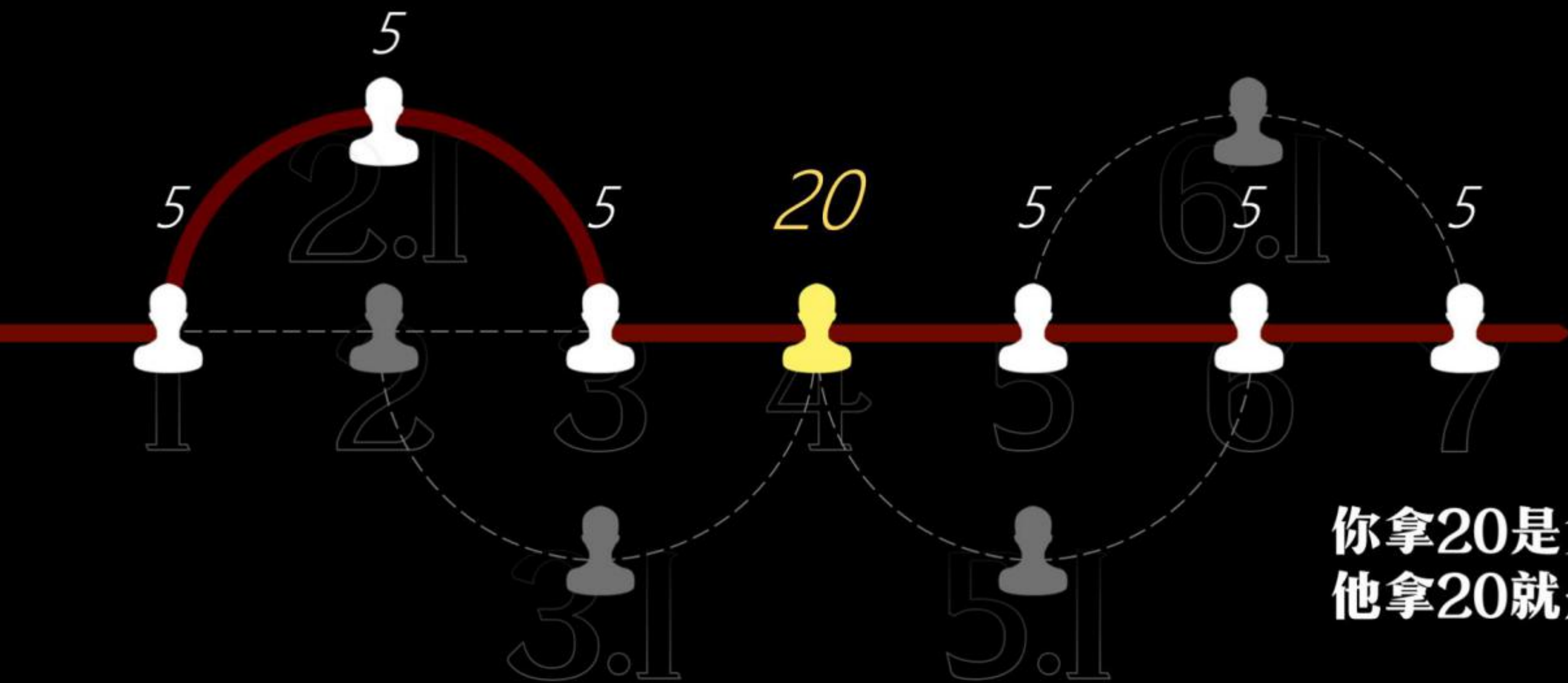
80



创造财富 70 元，
怎么分？



创造财富 70 元，
怎么分？



创造财富 70 元，
怎么分？

你拿20是贪心，
他拿20就是舍满取半。

劳动创造财富，交易激励创造

劳动创造财富，交易激励创造

稀缺分配财富

2

值钱：是用稀缺分配财富的能力

案例 为什么机场的一碗面要99元？

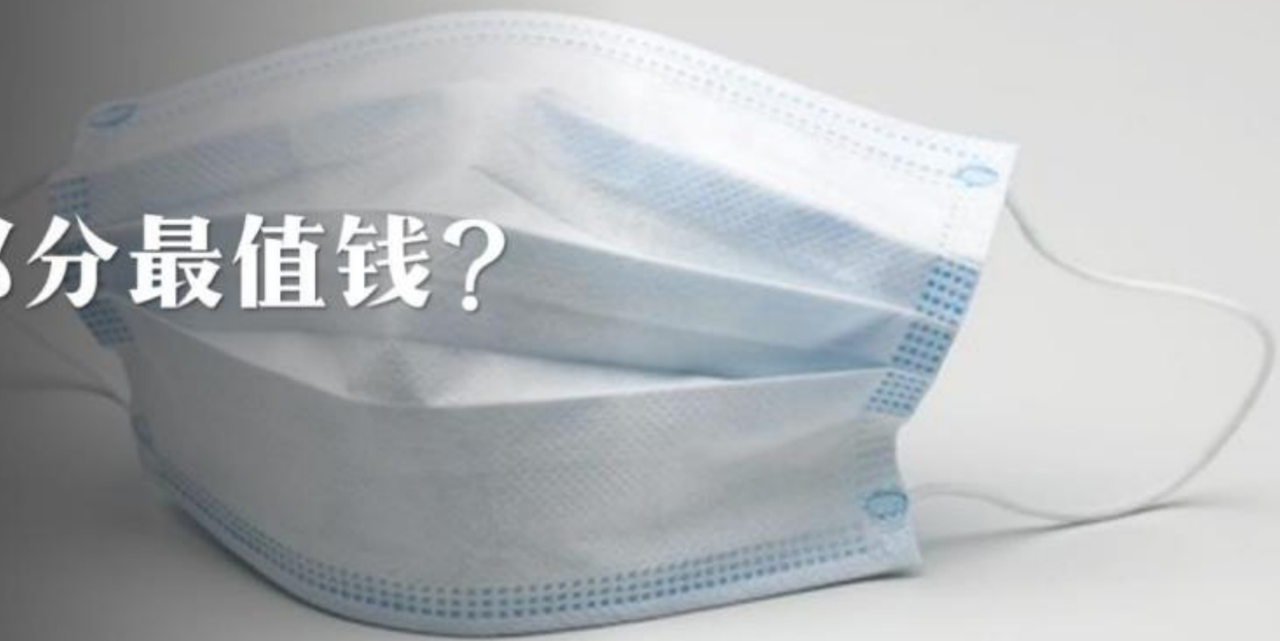
稀缺

	食材	租金	人工
✗	50元	10元	39元
✓	30元	50元	19元

案例 明星为什么值钱？



案例 阿里为什么值钱？



案例　口罩中哪个部分最值钱？

稀缺 = 溢价能力 = 分配优势

什么能力最稀缺、最具分配优势？

5种最有分配优势的稀缺能力

做大

求快

抢先

求存

协调

不可预测性

求快	协调
做大	抢先

可塑性


不可预测性
求快
协调
求存
做大
抢先
环境严苛性
可塑性

5种最有分配优势的稀缺能力

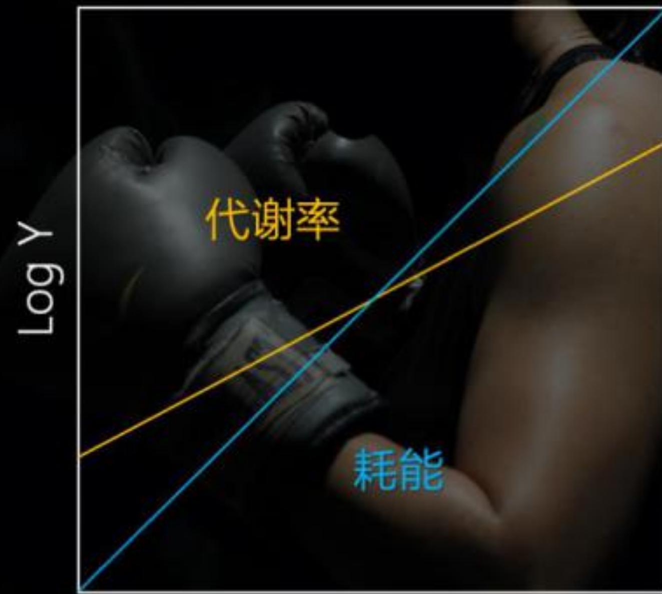
做 大

特征：能够预测，但无法改变

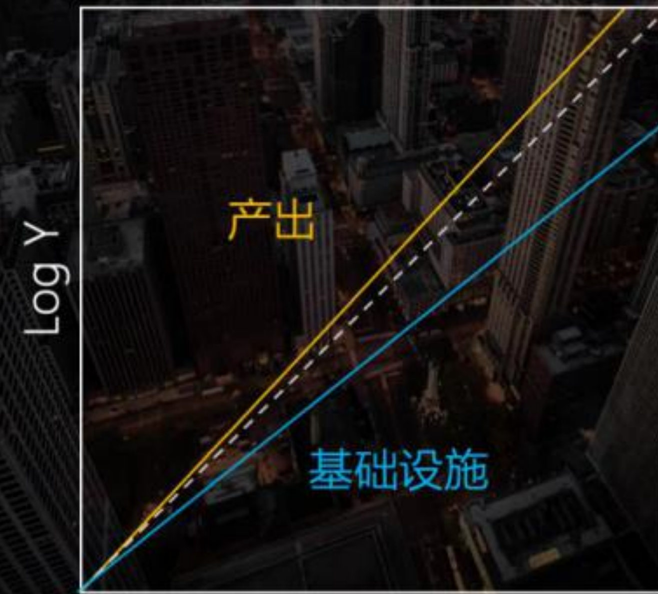
提问

城市人口增加一倍，需要增加多少加油站？

答案：85%


生命体
代谢率
Log Y
耗能
Log 体重


公司
销售额
Log Y
成本
Log 员工数


城市
产出
Log Y
基础设施
Log 人口



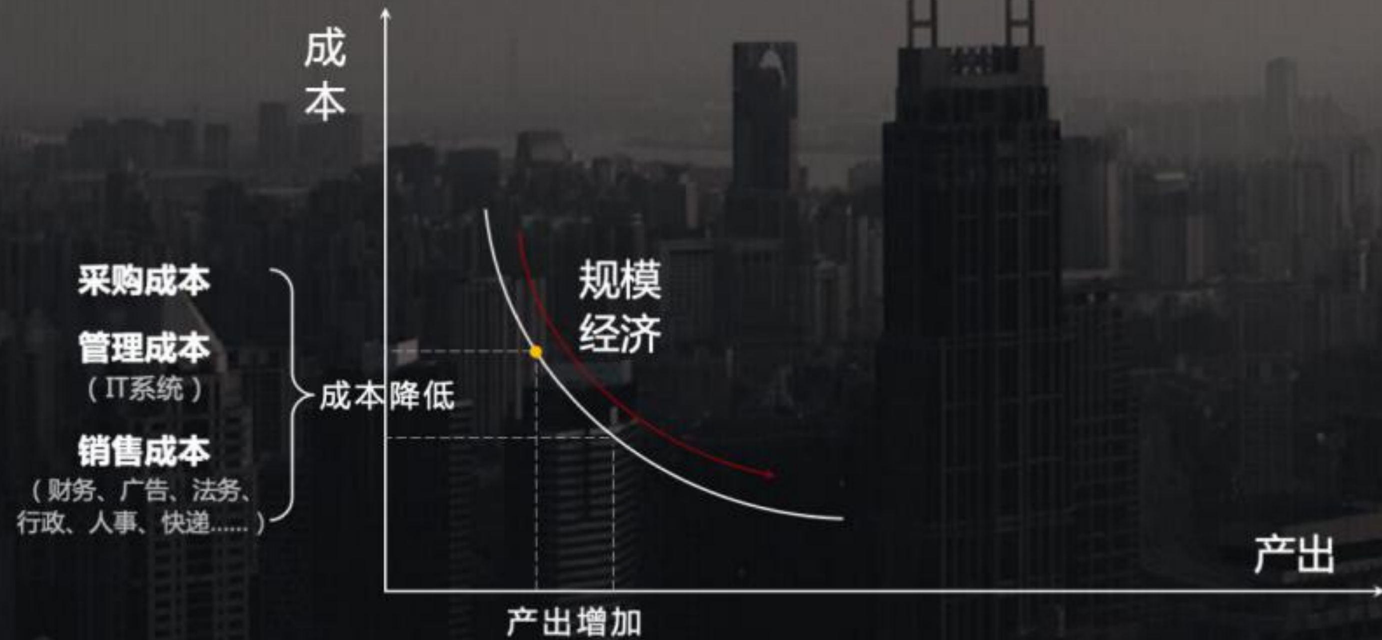
如果企业能够早早地占据市场领先地位，并保持到增长放缓阶段，那么将获得极高的回报。

——波士顿咨询公司的创立者，布鲁斯·亨德森

内部规模经济：
大鱼吃小鱼



内部规模经济



采购成本

管理成本
（IT系统）

销售成本
（财务、广告、法务、行政、人事、快递……）


案例
开100家连锁便利店
A ✓ 1个城市，开100家
B 100个城市，各开1家
HEALTHY

案例

一家餐厅，做多少菜品？

A 100 个菜品，更全的选择

B ✓ 1 个爆款 + 9 个配菜



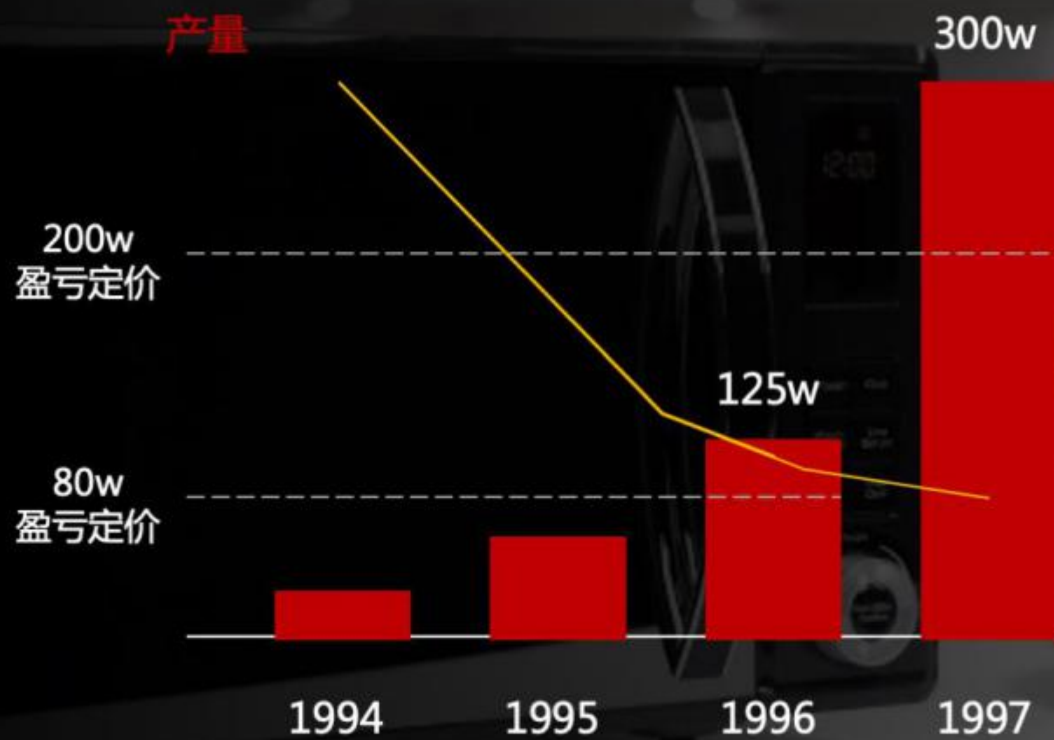
案例

格兰仕微波炉
1995年市场占有率第一

然后呢？涨价吗？

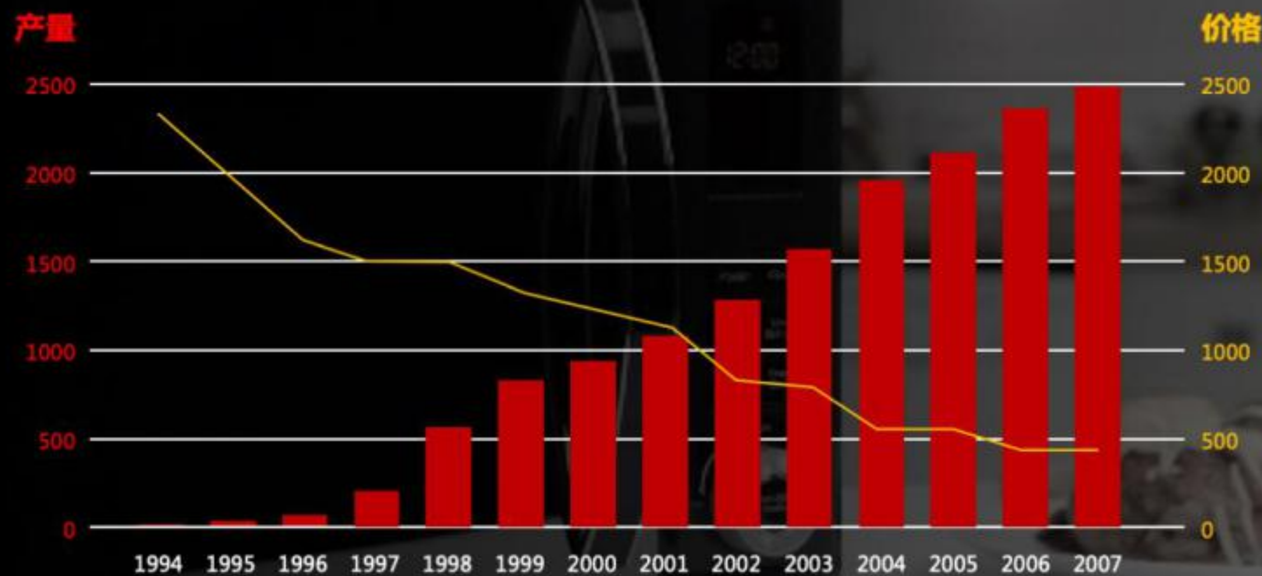


案例 格兰仕微波炉



案例 格兰仕微波炉

1994年到2007年，
10次大幅降价，
每次降幅30%-40%



摧毁竞争对手的信心，
将散兵游勇的小企业淘汰出局

做大：一将功成万骨枯

外部规模经济：多鱼吃少鱼



案例 开一家电器零售商店，选在哪里？

A 街边独立专卖店

B ✓ 电器城

纽扣城

电器城

小商品市场

案例 温州打火机





全世界1/3的电吉他、50%的假发、
70%的打火机、73%的淡水珍珠……来自中国





全球80%的钢卷尺
出自商丘虞城县稍岗乡

全球50%的假发
出自许昌


全球40%的酒店牙刷
出自扬州杭集镇
全球70%的提琴
出自泰州黄桥镇

全球73%的淡水珍珠
出自绍兴诸暨


全球40%的装饰油画
出自深圳大芬村

扎 堆

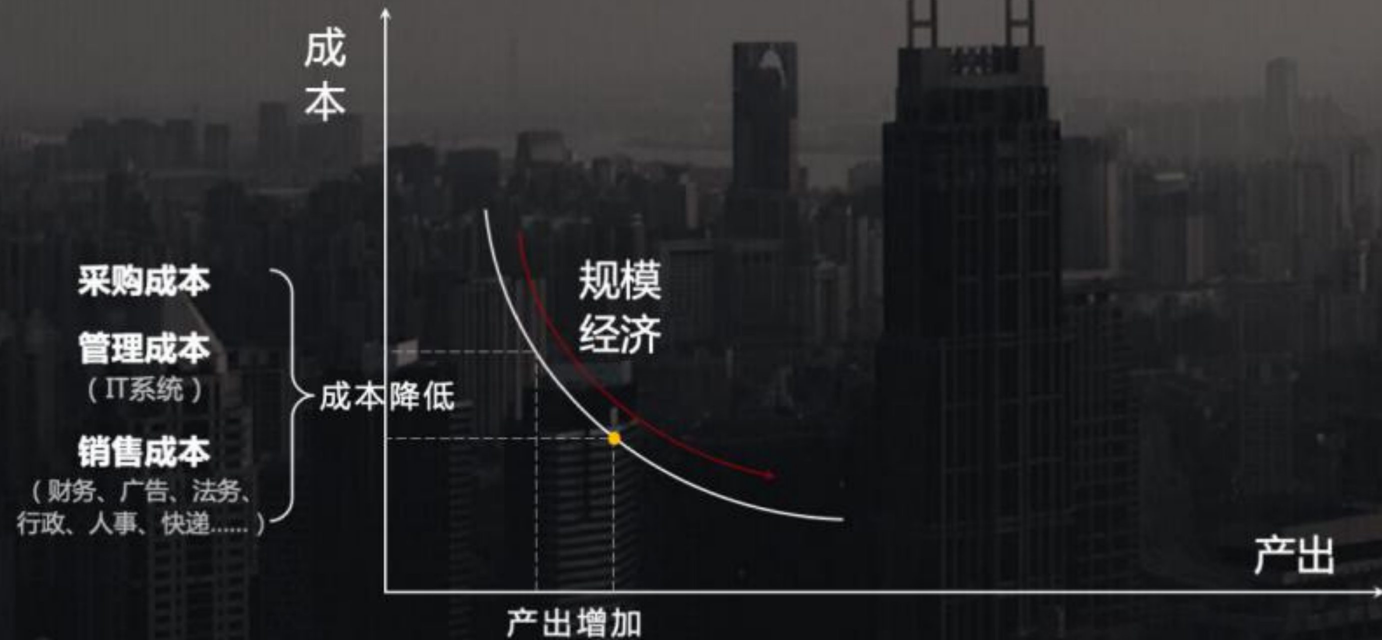
采购 / 生产 / 储藏

案例 施展：韩国口罩“鼻梁条”

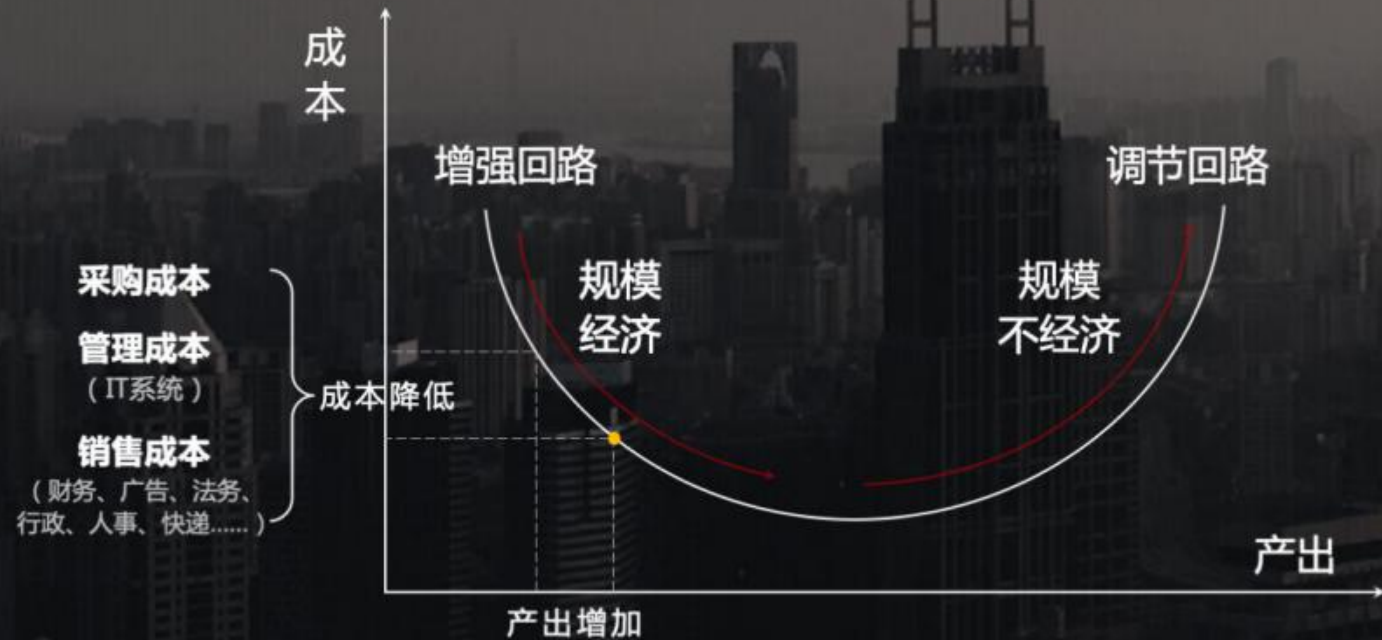
中国制造业转移图谱


供应链复杂度
劳动成本
占比
不适合转移
是否转移取决于市场
转移地点需靠近中国
是否转移取决于市场
转移地点不一定靠近中国
适合转移

内部规模经济



“规模不经济”



成本
增强回路
调节回路
规模
经济
规模
不经济
采购成本
管理成本
（IT系统）
销售成本
（财务、广告、法务、
行政、人事、快递......）
成本降低
产出增加
产出


为什么我们
不能长生不老？


为什么哥斯拉
不可能存在？


为什么树木
不能永远生长？


为什么哺乳动物总
心跳大约都是15亿次？


为什么公司会衰亡
而城市一直存在？

是不是必须成为巨头？

是不是必须成为巨头？

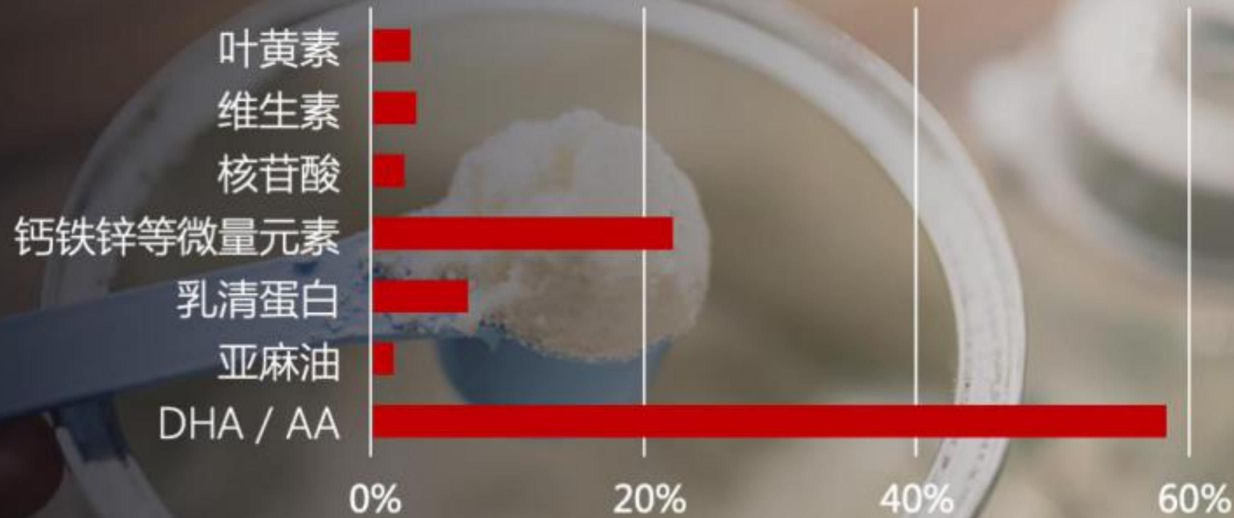
不一定，大一点，就多一点的欢喜

如果实在做不出规模呢？


如果实在做不出规模呢？
差异化

案例 贝因美

"DHA + AA"



案例 怎么帮助农民卖土豆？



案例 怎么帮助农民卖小麦？




众筹
直播
买手
直播
直播
团购
直播
品牌
直播
分销
直播



5种最有分配优势的稀缺能力

求 快

特征：无法预测，也无法改变



不可预测性

求快 协调 求存

做大 抢先

环境严苛性

可塑性

速度经济：
快鱼吃慢鱼



以“生命周期”较短的需求为对象

“生命周期”较短的需求有什么？

衣服

衣服从设计到销售，需要几个月？

40% - 60%	→ 15% - 25%	/ 50%	→ 14-21天
提前6个月	提前6个月	当季	

传统服装企业

服装设计

寻找/采购布料

生产 100%亚洲

物流分销（海运）

销售门店

折扣销售

行业标准： 6-18 个月

传统服装企业



ZARA供应链

精益和敏捷战略



传统服装企业



ZARA供应链

精益和敏捷战略



传统服装企业



ZARA供应链

精益和敏捷战略



传统服装企业



ZARA供应链

精益和敏捷战略

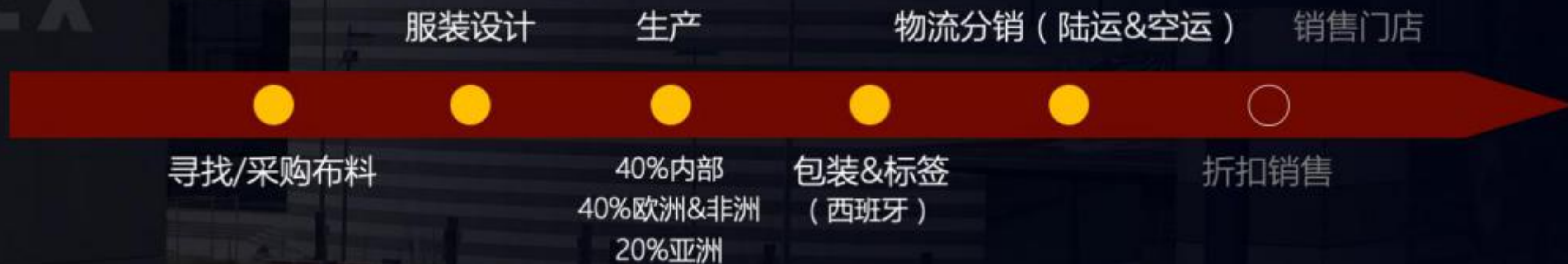


传统服装企业

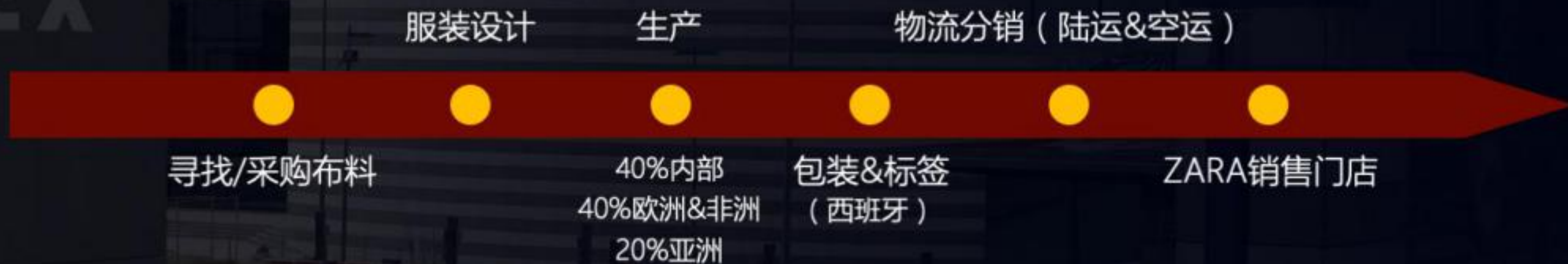


ZARA供应链

精益和敏捷战略

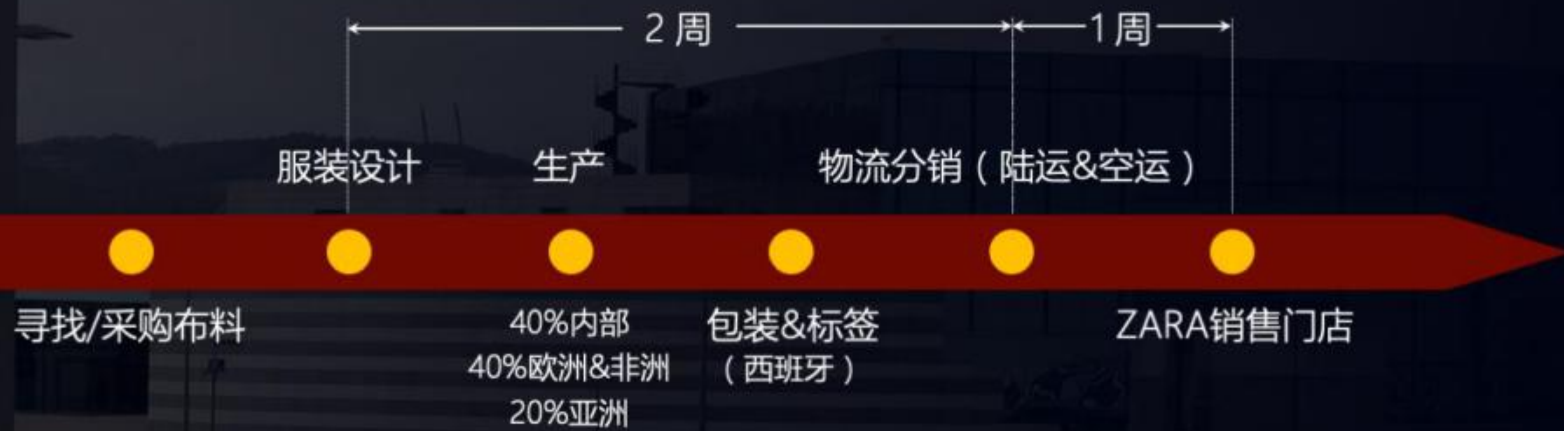



传统服装企业
服装设计
生产 100%亚洲
销售门店
寻找/采购布料
物流分销（海运）
折扣销售
行业标准：6-18 个月
INDITEX


ZARA供应链
精益和敏捷战略
服装设计
生产
物流分销（陆运&空运）
寻找/采购布料
40%内部
40%欧洲&非洲
20%亚洲
包装&标签
（西班牙）
ZARA销售门店

ZARA供应链

精益和敏捷战略



ZARA：14天 – 21天


50%


JIT


24h，36–72h


85%

ZARA，时装行业的DELL





速度经济

因迅速满足顾客需求，而带来超额利润的经济

小艾尔弗雷德·钱德勒

家庭作业

你企业的“关键速度”是什么？

生产速度

品类	**改进前**	**改进后**	**减少百分比**
洗衣机	360小时	2小时	99%
摩托车	360天	<3天	99%
电动机控制器	56天	7天	88%
电气元件	24天	1天	96%
雷达探测	22天	3天	86%

案例 酷特云蓝

库存周转天数

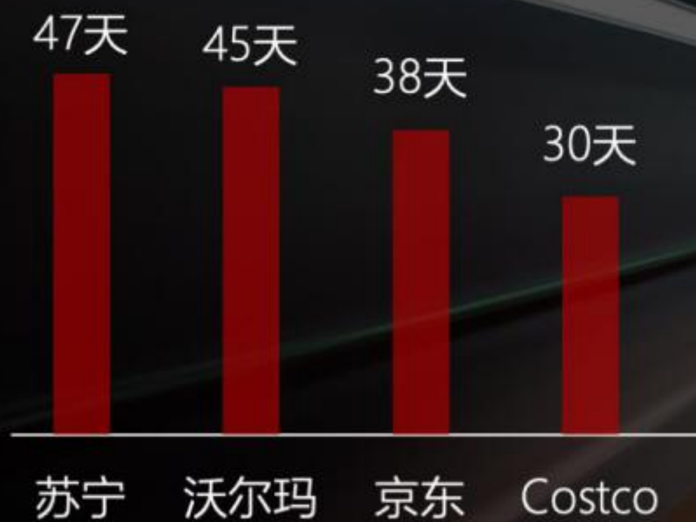





MARATHON
BATH TISSUE
Towel



库存周转天数

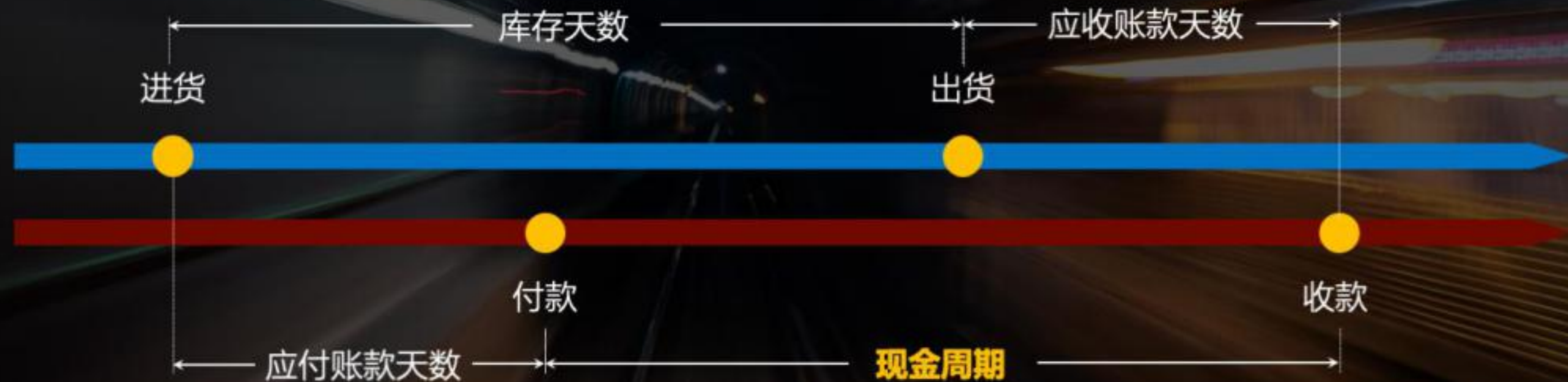


如果用同样的资本投入
苏宁赚 100 万，沃尔玛可以赚 104 万
京东可以赚 124 万，Costco可以赚 157 万

现金周期

3

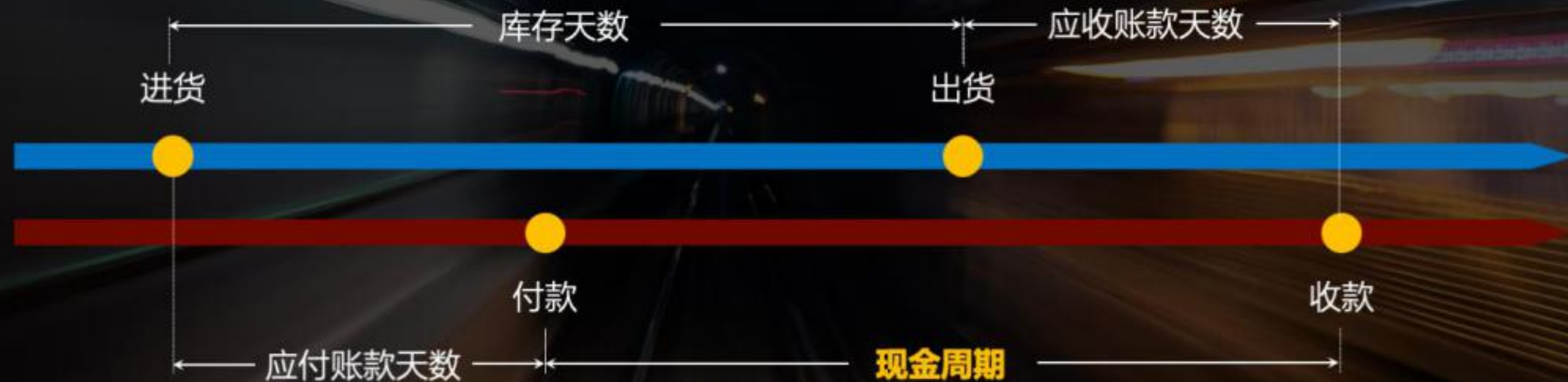
现金周期



不同行业的现金周期

行业名称	存货周转期	应收账款周转期	应付账款周转期	现金周期
房地产	824.46	21.56	98.09	747.93
农业	229.65	41.35	43.47	227.53
饮料制造业	206.72	17.34	50.45	173.61
食品加工业	92.28	24.66	35.55	81.39
医药制造业	101.27	57.42	64.55	94.14
汽车制造业	74.57	50.29	70.56	54.3
通信服务业	41.21	51.5	54.94	37.77
零售业	38.47	3.85	50.03	-7.71

现金周期



京东的现金周期：—16.5天



一个字：快！

先行动，再分析

案例 肯德基出摊



案例 比特币挖矿

案例 口罩

中国疫情，然后全球疫情，
外贸行业的变化

案例 余额宝



案例 鲜碾米

案例 外贸





感觉外贸的机会要来了，
全球会缺少物资

润总，我们一定肩负使命。
目前接单8000万，距离我的四个亿目标比预想快了点。
同时做B端的朋友注意，国家有中信保，最近推出了“货前保险”，价格不高这是我们的幸福。

我是外企，现在我们法兰克福的工厂也是要跟我们国内公司买零件，他们的供应商交不出货了。

我们是提供家庭园林产品的供应商，最近美国客户反映销量上去了，因为被困在家里的美国人开始捣鼓花园了。

伊隆 · 马斯克

最大的护城河是“一路狂奔”



提问

你开发一款新游戏到上线，要多久？

腾讯：一周

提 问

如果今天通知高管轮岗，他们什么时候可以去新岗位上班？

阿里：明天

总有一天速度必将超过成本或品质，
成为“涵盖全体的首要经营目标”。

——美国波士顿咨询公司(BCG) 副总裁，伊斯凡



做大 vs. 求快

你总要有种稀缺能力吧，选一个

都不选？再看看第三个：抢先

5种最有分配优势的稀缺能力

抢 先

特征：能够预测，也能够改变

3



不可预测性
求快
协调
求存
做大
抢先
环境严苛性
可塑性

时机至关重要

机遇出现 > 认识并接受新机遇 > 成熟公司采取行动

抢 先

外面某个车库里，

有位企业家正在打造击垮你公司的利器。

加里·哈默尔

咨询 ▶ 公众号 ▶ 5分钟商学院 ▶ 直播

FIVE MINUTES BUSINESS SCHOOL


发现时机的4个信号

发现时机的4个信号

信号Ⅰ 逐渐明朗的重大趋势

建党100周年

人口老龄化

小康年

麦当劳服务员抽了一大叠纸巾
我激动得睡不着觉

新基建

部分制造业溢出

“一带一路”

消费第一 & 生产第一同时到来

发现时机的4个信号

信号2 新技术的出现

一种新型储能设备

移动学习软件

人工智能

5G

行为经济学的新成果

基因技术

能增强抗震能力的涂料

一款管理软件

未处理的声音



Sogou搜狗 × 刘润

穿上刘润皮肤的声音



Sogou搜狗 × 刘润

发现时机的4个信号

信号3 未被满足的需求



阿里

先锋用户 vs. 不满意的用户 vs. 流失的用户 vs. 以及非用户

抖音　京东　拼多多　有赞

案 例 灯保姆公司



发现时机的4个信号

信号4 边缘企业，潜在颠覆者的活动



你看，他们果然失败了吧！
他们也没获得多大的成功嘛！

Peer Cover

Motif Investing

Angel List

COIN

Progressive

有意思。他失败，他没成功，
但是这背后有机会。

第一人利润丰厚
第二人尚有零头可赚
第三人勉强保本
第四人一定赔钱



案 例 微信



抢先的3种方式

抢先的3种方式



方式I 应用新技术

发明新技术 vs. 应用新技术

很多成功的公司，都是第一个使重大创新成为主流
(微软，苹果 vs. 施乐)

案 例 预制菜




抢先的3种方式
方式2
创新商业模式

案例 预制菜这项技术，会带来哪些交易结构的改变？

案例

预制菜这项技术，会带来哪些交易结构的改变？

红烧肉 + 纯外卖餐厅



案 例

预制菜这项技术，会带来哪些交易结构的改变？

红烧肉 + 纯外卖餐厅 / 菜品设计服务公司



案例 任性付

案例 供应链金融

抢先的3种方式

方式3 把你的能力用在另一个行业

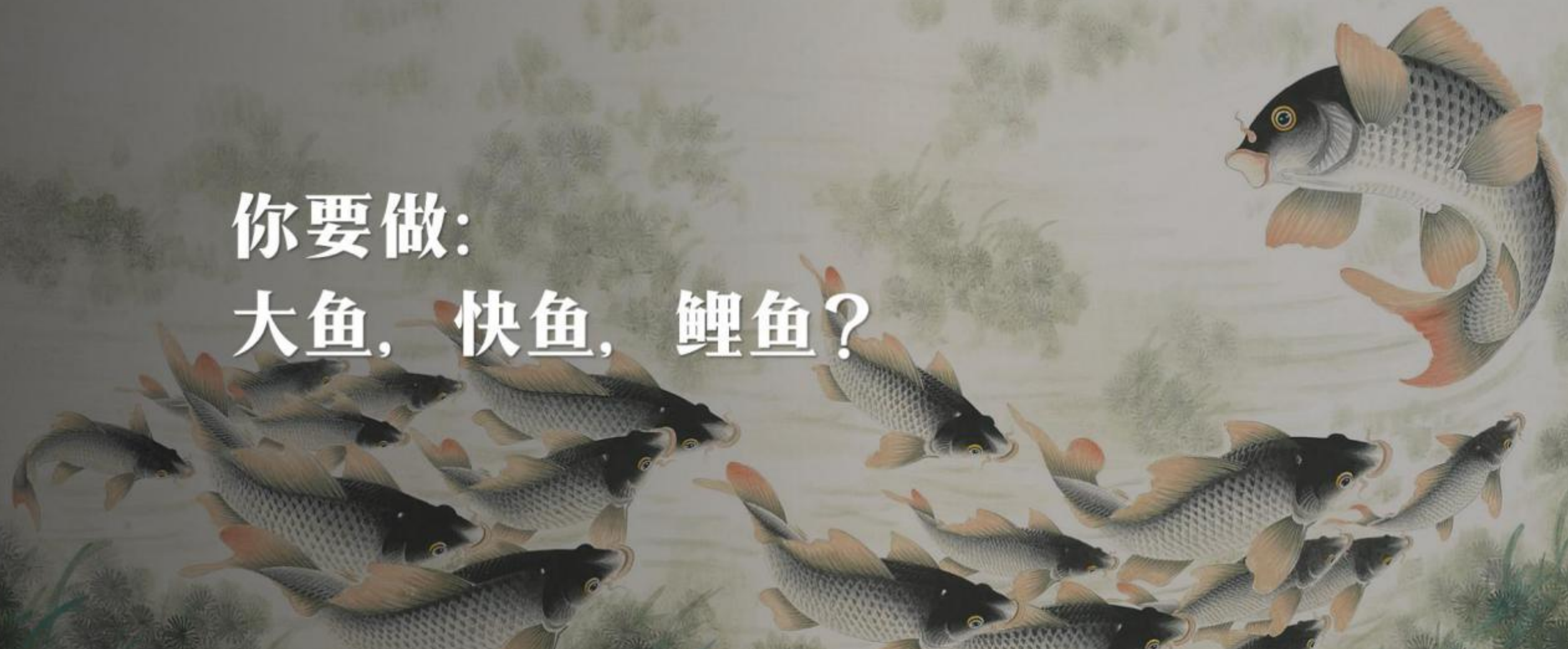
案例　亚马逊云计算

案 例 **盒马鲜生员工共享平台**

疫情期间，西贝、温莎KTV、大众出行……
40多家企业、超过5000名员工加入盒马

抢先 › 做大




你要做:
大鱼，快鱼，鲤鱼？

再想想？

5种最有分配优势的稀缺能力

协调

特征：不能预测，但能够改变

4

不可预测性

求快 **协调** 求存

做大 抢先

环境严苛性

可塑性

2019年12月，伊隆马斯克发文

《我们所有的专利属于你》

将采取“开源模式”，对外开放所有专利，
鼓励其他企业开发先进的电动汽车



因为特斯拉的对手不是其他电动车
而是整个燃油车生态系统



生态系统：重新定义产业规则！

案例 贝壳找房



1 新兴行业



案 例 酷家乐

案 例 酷家乐



案 例 酷家乐



案 例 酷家乐



家居店

- 地段
- 推荐



设计师

酷家乐

用 户

流量

家居店

地段

推荐

案 例 直播供应链

如果工厂半天做不出来，
就没办法合作





案 例
健身教练
健身房的基础设施化

2 新兴市场

印度？越南？东盟？

柬埔寨？

非洲？

一带一路？

除了外部机遇，还要考虑

时机 & 协调能力



你要做：
大鱼，快鱼，鲤鱼……
金龙鱼？



5种最有分配优势的稀缺能力

求 存

特征：企业资源严重受限

5

不可预测性

求快

协调

求存

做大

抢先

环境严苛性

可塑性

枯鱼之肆



暂时， 先收缩， 再成长





救命　治病　养生

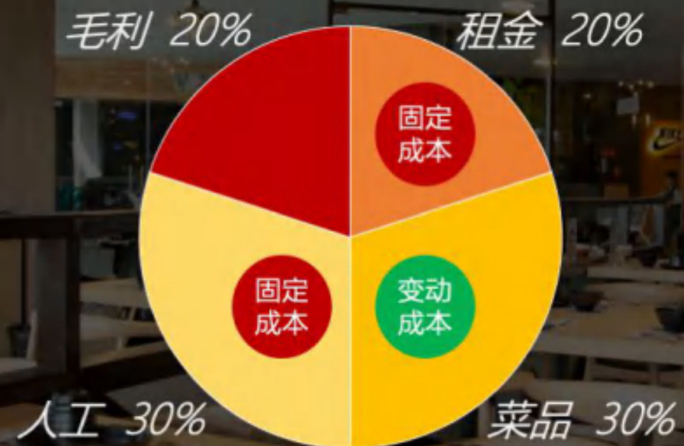
现金流量表

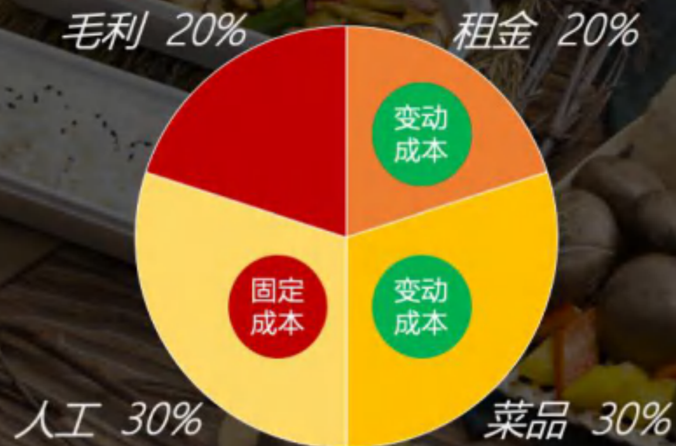
资产	负债
现金	预收
应收	应付
存货	借款
固定资产	股东权益

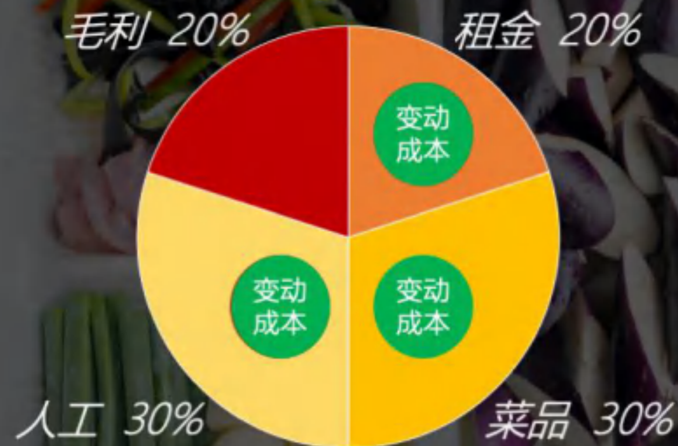
0、不可抗力证明、主动及时的客户沟通
1、慢付：税款、房租、水电、银行利息、社保、工资、拓张、活动、广告、培训、研发
2、快收：折价出货、低价预收、卖掉应收（贷款、保理、贴现）、求助股东（股权、债券）



回复现金流
获取现金流量预测表


线下餐厅
毛利 20%
租金 20%
固定成本
固定成本
变动成本
人工 30%
菜品 30%


线上餐厅
毛利 20%
租金 20%
变动成本
固定成本
变动成本
人工 30%
菜品 30%


净菜外卖
毛利 20%
租金 20%
变动成本
变动成本
变动成本
人工 30%
菜品 30%

大鱼，快鱼，鲤鱼，
金龙鱼，枯鱼……



不可预测性

求快 协调

做大 抢先

求存

环境严苛性

可塑性

案例

润米商城·试验报告

战略势能：用稀缺能力支撑价值空间


润米造物


润米优选

我们的价值空间在哪里？

请问：为了让用户便宜，“润米造物”应该卖哪一种虾？

A

7-8-9钱小龙虾裸虾：
52元一斤（不含其他成本）
市场价100元一斤

B

两虾小龙虾裸虾：
63元一斤（不含其他成本）
市场价180-220元一斤

✓**有更大的“价值空间”**

小洞茶：低信任行业

200元的产品，需要用5000元的价格卖出去
中间的差价，来自于建立信任的成本



1小时卖了4000盒，

1个月卖了1吨



团圆饭：送给员工的家人

价值空间：送给员工礼物



1 小时卖了 2000 斤



咖啡机：创业公司的小确幸

价值空间：送给员工礼物



5号酒：红酒的社交价值

功能

- 80年的老藤
- 原树风干工艺
- 12 个 月 单 一 全新法桶
- 2年陈瓶

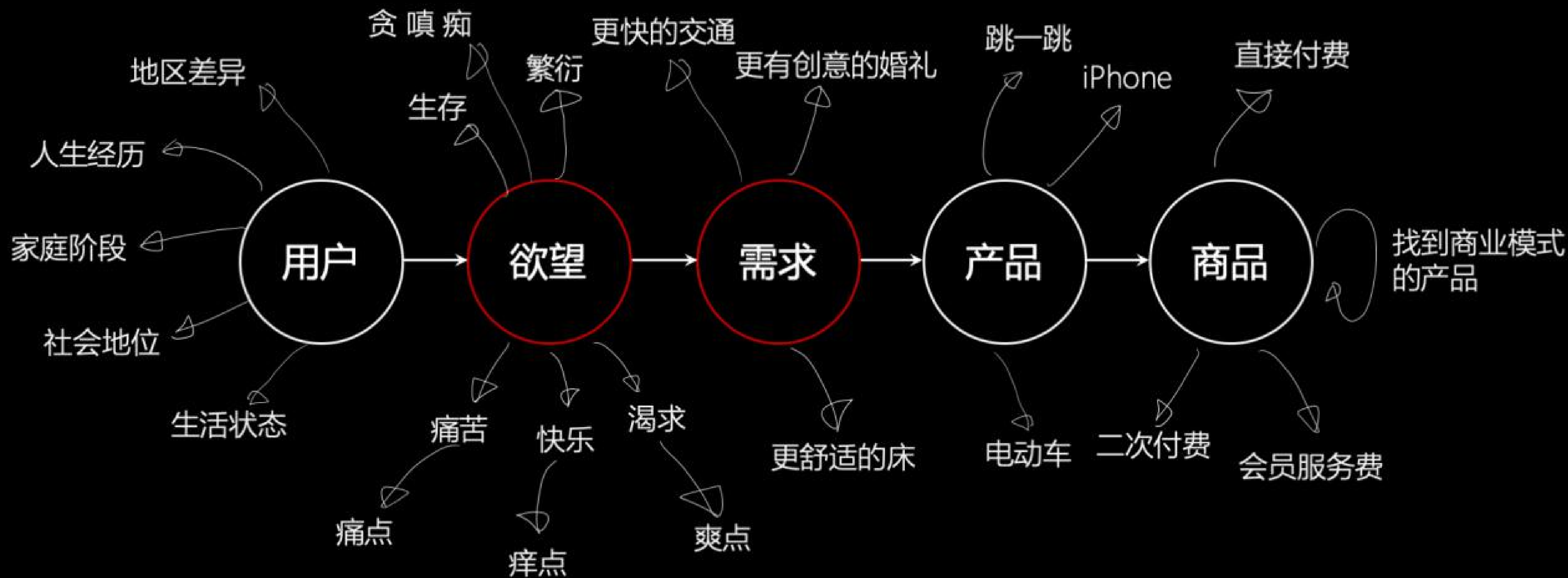
包装

- 独特标签
- 写给对方的信
- 红酒架

服务

- 240瓶拥有一个桶
- 1200瓶拥有一亩地




用户
欲望
需求
产品
商品
地区差异
人生经历
家庭阶段
社会地位
生活状态
贪 嗔 痴
生存
繁衍
痛苦
快乐
渴求
痛点
痒点
爽点
更快的交通
更有创意的婚礼
更舒适的床
跳一跳
iPhone
电动车
直接付费
二次付费
会员服务费
找到商业模式
的产品

我们的稀缺能力是什么？

润米造物：独创的便宜好物

在水太深的行业，用信任过滤杂质

在低效率的行业，用短路降低成本

润米优选：捍卫信任，击穿底价，死守权益

用信任背书流量，用营销补贴渠道

经验 & 教训

- 没有规模经济时，差异化是小公司的核心竞争力
- 价值 > 价格，最好价值、价格兼得
- 大部分用户，都是非常好的（不包括极小的少部分）
- 产品越来越多，总会遭遇挑战，信任来自认错和承担
- 用风筝，而不是笼子思维，管理实验

感谢合作伙伴

未本设计 / 燕南飞 / 雅善斋 / TOKIT / 小红帽



极致匠人金奖

雅善斋

广州雅善斋茶业有限公司

品质卓越匠心极致，
百年传承愈久弥香



商业摄影金奖

燕南飞摄影

深圳燕南飞摄影有限公司

把东西拍贵，
就找燕南飞



品牌创意金奖

未本创意

福州未本品牌策划有限公司

深度解析产品策略，
精准定位回归用户



优选品质金奖

TOKIT

上海纯米电子科技有限公司

专注深耕厨房家电领域，
工匠精神打造美好生活



醉美时光金奖

奥兰酒业

上奥兰酒业（上海）有限公司

以品味坚守初心，
以时光淬炼美酒

智者过窄门，勇者行远路

"战略势能"：用"稀缺能力"，支撑"价值空间"

1 分钱

2 值钱

3 赚钱

4 守钱

"战略势能"：用"稀缺能力"，支撑"价值空间"

1 分钱

2 值钱

3 赚钱

4 守钱

考研资料：数学、英语、政治、管综、西综、法硕等（整合各大机构）
英语类：四六级万词班专四专八雅思等
财经类：初级会计、中级会计、注册会计、高级会计、税务师、会计实操、证券从业、基金从业、资产评估、初级审
公务员：国考、省考、事业单位、军队文职、三支一扶微信 2270291360
银行：银行招聘、笔试、面试
教师资格：小学、中学、教师招聘面试
建筑：一建、二建、消防、造价
法考：主观题、客观题
多平台网课：涵盖职场、办公技能、编程、文案写作、情感心理、穿搭技巧、理财投资健身减肥摄影技术等优质内容
精选资料：Excel 教程、PPT 模板、简历模板、PS 教程、PPT 教程、素描、烹饪、小语种、CAD 教程、PR 教程、UI 课程、自媒体、写作、计算机二级、钢琴、Python、书法、吉他、kindle 电子书、演讲.....持续更新中...
押题：提供考前冲刺押题（初级会计、中级会计、注册会计、一建、二建、教资、四六级、证券、基金、期货等等），麻麻再也不用担心我考不过了。
资料领取微信：1131084518
行业报告：20000 份+持续更新

英语四六级备考资料	计算机二级备考资料	150 所高校考研专业课资料
两小时搞定毛概马原思修近代史纲	高数(微积分)+线性代数+概率论	素描 0 基础入门教程
教师资格证全套备考资料	普通话考试资料礼包	书法教程微信 2270291360
大学生英语竞赛备考资料	大学生数学竞赛备考资料	1000 份各行业营销策划方案合集
挑战杯/创青春/互联网+竞赛资料	电子设计竞赛必备资料	街舞 0 基础入门教程
托福雅思备考资料	大学物理学科攻略合集	动漫自学教程
SCI 最全写作攻略	TEM4/TEM8 专四专八备考资料	教师资格证面试试讲万能模板
360 份精美简历模板	数学建模 0 基础从入门到精通	100 套快闪 PPT 模板
Vlog 制作最全攻略	超强 PR 模板	42 套卡通风 PPT 模板
PS 零基础教程微信 1131084518	PS 高级技能教程	63 套酷炫科技 PPT 模板
好用到极致的 PPT 素材	128 套中国风 PPT 模板	32 套 MBE 风格 PPT 模板
327 套水彩风 PPT 模板	295 套手绘风 PPT 模板	54 套毕业答辩专属 PPT
196 套日系和风 PPT 模板	82 套文艺清新 PPT 模板	57 套思维导图 PPT 模板
163 套学术答辩 PPT 模板	53 套北欧风 PPT 模板	34 套温暖治愈系 PPT 模板
118 套国潮风 PPT 模板	30 套仙系古风 PPT	126 套黑板风 PPT 模板
114 套星空风格 PPT 模板	192 套欧美商务风 PPT 模板	42 套绚丽晕染风 PPT
50 套精美 INS 风 PPT 模板	56 套水墨风 PPT 模板	137 套清爽夏日风 PPT 模板
98 套森系 PPT 模板	25 套简约通用 PPT 模板	记忆力训练教程
300 套教学说课 PPT 模板	123 套医学护理 PPT 模板	AE 动态模板微信 2270291360
毕业论文资料礼包	教师资格证重点笔记+易错题集	表情包制作教程
吉他自学教程（送 6000 谱）	钢琴自学教程（送 1000 谱）	区块链从入门到精通资料
2000 部 TED 演讲视频合集	Excel 从入门到精通自学教程	单片机教程
230 套可视化 Excel 模板	1000 款 PR 预设+音效	1000 份实习报告模板
手绘自学教程微信 1131084518	单反从入门到精通教程	人力资源管理师备考资料
英语口语自学攻略	粤语 0 基础从入门到精通教程	证券从业资格证备考资料
日语自学教程	韩语自学教程	PHP 从入门到精通教程
法语学习资料	西班牙语学习资料	炒股+投资理财从入门到精通教程
全国翻译专业资格考试备考资料	BEC 初级+中级+高级全套备考资料	大数据学习资料
SPSS 自学必备教程	Origin 自学必备教程	会计实操资料
LaTeX 全套教程+模板	EndNote 教程+模板	小提琴 0 基础入门自学教程
GRE 超全备考资料	200 份医学习题合集	司考备考资料

思维导图教程＋素材 | 20000 份行业研究报告 | 一级造价工程师备考资料

上万 GB 教学资料（均全套,非杂乱）免费领取微信 1131084518

《闪电式百万富翁》实战版+升级版

易经+道德经+易学名师全集+风水学+算命学+起名+++等等（全套 1000 多 GB）

心理学+NLP 教练技术+精神分析+亲子家庭教育+催眠+++等等（更新超 2000GB）

大学-已更新至 9333 个课程+高中+初中+小学-全套资料（超过 2 万 GB）

陈安之	曾仕强	马云	杜云生	翟鸿燊	刘一秒	俞凌雄
王健林	余世维	雷军	周文强	安东尼罗宾	董明珠	李嘉诚
徐鹤宁	冯晓强	李践	刘克亚	罗伯特清崎	戴志强	李伟贤
苏引华	史玉柱	李强	俞敏洪	杰亚伯拉罕	周鸿祎	唐骏
梁凯恩	陈永亮	傅佩荣	贾长松	易发久	李彦宏	湖畔大学
李开复	聂枭	悟空道场	魏星	姬剑晶	其他名师全集	其他资料下载
王兴	王智华	智多星	陈文强	周导		微信 2270291360
泡妞	撩汉	泡仔	房中术	性福课	驻容术	泡妞撩汉性福合集

注：太多了，无法全部一一列出。。。

全套专题系列【微信 1131084518】

记忆力训练	形象礼仪	健康养生	企业管理	沟通技巧
演讲与口才	经理修炼	MBA 讲座	时间管理	战略经营
企业文化	销售心理	管理素质	国学讲座	执行力
团队管理	领导艺术	员工激励	潜能激发	谈判技巧
绩效管理	薪酬管理	43 份直销制度	电话销售	人力管理
客户服务	创业指南	市场营销	餐饮管理	保险讲座
品牌营销	酒店管理	汽车 4S 店	众筹资料	销售技巧

兴趣爱好：	钓鱼教程	魔术教学	炒股教学	美术教学	书法教学
音乐乐器：	萨克斯教学	电子琴教学	小提琴	古筝教学	钢琴教学
	吉他教学				
体育运动：	篮球教学	足球教学	羽毛球教学	乒乓球教学	太极拳教学
	围棋教学	高尔夫球			
生活实用：	插花教学	茶艺-茶道	唱歌教学	单反相机摄影	毛线编织
	小吃+美食				
语言学习：	英语				
电脑 IT：	办公 office	PS 美工教学			

暗号：666

免费领取资料微信

1131084518

微信1131084518
撩汉liaohan.net
最好资源zuihaoziyuan.com



祝你走出冬天，迎来春天，
享受夏天，收获秋天。

稀缺能力（分钱，值钱）之后，
期待价值空间（赚钱，守钱）